

י"ב חשון תשע"ה
05 נובמבר 2014

אל:
משתתפי המכרז שבנדון

א.ג.נ.,

**הנדון: תשובות לשאלות הבהרה עבור מכרז מס' 100029771
"מתן שירותי ייעוץ להליכי מכרזים ולהתקשרויות"**

להלן ריכוז שאלות ותשובות הבהרה בהקשר למכרז הנ"ל:

| תשובה | שאלה | מס' סעיף | פרק | |
|---|--|----------|-----|----|
| המדובר בפעולות נילוות לפעולות עיקריות, בהתאם לצורך ברגע הדרישה, ולא ניתן לייחדן. הפירוט הקיים כיום מספק. | הגדרתם את העבודות הנדרשות כ: <ul style="list-style-type: none"> • "סיוע" בריכוז החומרים והנתונים הרלבנטיים, לרבות נתונים מקצועיים וטכניים... הכנת המסמכים לקראת הדיונים בוועדת המכרזים...וליווי ההליך המכרזי..." • "מתן ייעוץ וליווי מקצועי" ... ההגדרות אינן חד ערכיות ואינן ברורות דיין ומתמודדים שונים אפשר ויפרשו ויעריכו את תשומות העבודה באופן שונה ואולי גם בשונה מהנדרש באמת. | | | 1. |
| אין בנמצא הערכה כמבוקש. | האם ניתן לקבל מידע כמותי על היקף שעות העבודה הנדרשות בפעולות הייעוץ והסיוע הנדרשות? | | | 2. |
| לא בהכרח. ייתכן ויידרש סיוע בהכנה. | האם העבודה היא בקרה, יעוץ והערות לחומר טיטה מוכן (שמישהו אחר הכין)? | | | 3. |
| ר' המענה לשאלה מס' 3 לעיל. | האם העבודה היא כתיבה והכנה עצמית של החומר? של חלק מהחומר? | | | 4. |
| התשלום הוא בגין הכנת המכרז עד לפרסומו. ככל שיידרש סיוע במכרז חוזר – המדובר בעבודה נפרדת שתשולם בהתאם. | מה קורה מבחינת תשלום במקרים שנדרשת עבודה חוזרת של שינויים, תיקונים למכרז?, מכרז חוזר?, הבהרות למכרז? | | | 5. |
| אין בנמצא הערכה כמבוקש. | כמה שעות של פגישות נדרשות עבור טיפול ב"מכרז"? | | | 6. |
| אין בנמצא הערכה כמבוקש. יוער, כי היקף העבודה, מעצם טיבו של ההליך, היא פחותה באופן משמעותי ביותר לעומת מכרז. | כמה שעות של פגישות נדרשות עבור "הליך מקוצר"? | | | 7. |
| היחידה מורכבת ממנהלת, 2 קניינים, ו-2 מסייעים להכנת חומרים לוועדת המכרזים. חלוקת העבודה הפנימית | מה מבנה צוות יחידת המכרזים במשרדכם (יועץ משפטי, כלכלן, עורך, אנשי צוות אחרים) ומה חלוקת המשימות בין היועץ וצוות? | | | 8. |

| | | | | |
|---|---|-------------|--|-----|
| תובהר למציע שיזכה במכרז. המשימות הנדרשות מן היועץ, מפורטת במסמכי המכרז. | יחידת המכרזים במשרדכם? | | | |
| ככלל, היחידות המקצועיות. לעיתים נדרש סיוע מקדים וליווי גם לניסוח פרקים אלו. ר' האמור בסעיף 3.2 במפרט המקצועי. | מי מכין את המפרטים המיוחדים ו/או הטכניים השונים ל"מכרזים" וה"הליכים המקוצרים" השונים? וכו' ישנם מצבים ומשימות שונות, שלביצוען נדרשות תשומות שונות. | | | 9. |
| מניסיון העבר היקף העבודה הממוצע המוערך למכרז הוא 50 שעות ולהליך מקוצר 5 שעות. | לצורך תמחור של סעיפי כתב הכמויות, נודה לקבלת הערכתכם לגבי היקף השעות הנדרשות מהיועצים בפעילויות הבאות, לפי טבלת התמורה בעמוד 24: א. מהי כמות שעות העבודה המוערכת עבור "מכרז" ב. מהי כמות שעות העבודה המוערכת עבור "הליך מקוצר". | | נספח הצעת מחיר | 10. |
| ר' המענה לשאלה 10 לעיל. מבנה הצעת המחיר לא ישתנה. | האם תוכלו לשקול להמיר את היחידות למדידת התמורה עבור סעיפי "מכרז" ו"הליך מקוצר" לשעות עבודה במקום יחידות ולספק את הערכתכם לכמות שעות העבודה הנדרשות לפעולות השונות? | | | 11. |
| היקף העבודה נקבע בהתאם לצורך ולשיקולים נוספים. 2 הנתונים הנזכרים בשאלה הם בבחינת הערכה. | בסעיף 1.3 מצוין היקף מכרזים שנתי של 50 מכרזים פומביים ו-30 מכרזים מקוצרים. בנספח ב' מצוין מספר אחר (30 מכרזים פומביים ו-30 מכרזים מקוצרים). מה המספר המדויק? | 26 + 3 עמ' | 1.3+סעיף 2 לנספח ב | 12. |
| הסעיף נכלל בטעות והוא יימחק. | מהי הצעת עבודה ללא ציון מחירים? | 17 עמ' | 15.5.1.2.1 | 13. |
| הוראת התכ"ם הנ"ל נוקטת לשון "רשאי" בהקשר הנסיעות. נוסח הסעיף לא ישתנה. | הוראת תכ"מ 13.9.2 מס' הודעה 13.9.2.2, "החזר הוצאות נסיעה בתפקיד לנותני שירותים חיצוניים - תעריפים", קובעת את החזר הוצאות נסיעה ליועצים. מבקש לתקן את סעיפי המכרז באופן שישולם בגין נסיעות. | 13 עמ' | 8.1 | 14. |
| עקרונית אין לכך מניעה. הנושא יתואם מול הספק שיזכה במכרז. | ביטוח אחריות מעבידים - במקרה שהמזיע אינו מעסיק עובדים, האם ניתן לוותר על דרישה זו? | 57 עמ' | סעיף 16 להסכם | 15. |
| ככל שהפוליסה עונה על כל הנדרש בנספח קיום הביטוחים והמבטח יאשר זאת – אין מניעה. | ביטוח אחריות מקצועית - הנני בעל פוליסת ביטוח אחריות מקצועית בחברת ביטוח מטעם לשכת עורכי הדין. האם הדבר מספק? לא ניתן להחזיק 2 פוליסות שונות של ביטוח אחריות מקצועית. | | | 16. |
| סעיף 3.1.8 קובע במפורש כי שירותי מנהל הפרויקט והמלווה הקבוע לא יינתנו במתקני הרשות, אלא בנסיבות המפורטות בסעיף. | ועדת המכרזים מתבקשת לשקול בשנית את הדרישה כי שירותיהם של מנהל הפרויקט והמלווה הקבוע יסופקו במשרדי הרשות ולאפשר הענקת השירותים ממשרדי הספק בלבד, היות ומדובר בבעלי תפקיד קבועים ונחוצים בחברה. | 28, 4-5 עמ' | סעיף 3.1.8 להזמנה להציע הזמנות וסעיף 9.6 לנספח ב' להזמנה | 17. |
| ר' המענה לשאלה מס' 17 לעיל. הספק יבצע את העבודות במתקניו, זולת פגישות שתואמנה מראש. סוגיית התקורה מכוונת למלווה אד- | ועדת המכרזים מתבקשת לבטל את ניכוי התקורה ממחיר מתן השירותים. ככל שוועדת המכרזים לא תאשר את ביטול התקורה, מתבקשת ועדת המכרזים להבהיר כיצד ינוכו התקורות ממחיר השירותים ככל | 4-5 עמ' | סעיף 3.1.8 להזמנה | 18. |

| | | | | |
|-----|---|------------------------|--|--|
| | | | שנוכחות הספק במשרדי הרשות תדרש רק בחלק משעות מתן שירות מסוים (מכרז או הליך מקוצר). | הוק, ככל שיידרש כזה. |
| 19. | סעיף 3.2.3 להזמנה | 6 עמ' | ועדת המכרזים מתבקשת להבהיר אילו מטלות ייכללו במסגרת השירותים להן יידרש המלווה אד-הוק. | ר' סעיף 5 במפרט המקצועי. |
| 20. | סעיף 3.2.3.1 להזמנה ונספח א' להזמנה | 6 עמ' | ועדת המכרזים מתבקשת להבהיר את הדרישה לספק את השירות שיינתן על ידי המלווה אד-הוק במשרדי הרשות ולאפשר הענקת השירותים ממשרדי הספק בלבד. לחלופין, ועדת המכרזים מתבקשת לבטל את ניכוי התקורה ממחיר שעת עבודה במשרדי הרשות. | 2 הבקשות אינן מתקבלות. |
| 21. | סעיף 3.2.3.4 להזמנה | 6 עמ' | לשם סיוע בהערכות מראש אצל הספק, מתבקשת ועדת המכרזים לקבוע רף שעות מקסימאלי (לדוגמא 25 שעות ומעלה) שממנו תינתן לספק התראה של 10 ימים בטרם הדרישה להעמדת העובד המלווה אד-הוק במשרדי הרשות. | מובהר, כי בכל מקרה תינתן התראה של לפחות 15 ימים מראש לצורך העמדת מלווה אד-הוק, ככל היקף שעות. |
| 22. | סעיף 6.1 להזמנה - טבלת פירוט אמות המידה | 10-11 עמ' | ועדת המכרזים מתבקשת להבהיר מהו מספר ההמלצות הנדרש לשם קבלת מלוא הנקודות בגין רכיב זה. | הניקוד באמת המידה הנוכרת בשאלה איננו פונקציה של מס' המלצות אלא של האמור בהן, של דברי הממליצים ושל הרלבנטיות לשירותים הנדרשים במסגרת המכרז. |
| 23. | סעיף 7.3 להזמנה | 12 עמ' | ועדת המכרזים מתבקשת להעלות את מחיר המקסימום בגין רכיב השירות "סיוע אד הוק ליחידת המכרזים" לסך של לפחות 200 ש"לשעה. | הבקשה אינה מתקבלת. |
| 24. | סעיף 8.1 להזמנה | 13 עמ' | ועדת המכרזים מתבקשת לשקול בשנית ולאשר תשלום של החזר הוצאות נסיעה לזוכה במכרז על פי תעריפי הוראות חשכ"ל. | ר' המענה לשאלה מס' 14 לעיל. |
| 25. | נספח א' להזמנה | 24 עמ' | ועדת המכרזים מתבקשת להבהיר מהו משקלו של כל אחד מהשירותים המפורטים בטבלת הצעת המחיר לצורך שקלול הצעת המחיר. | שקלול הצעת המחיר ייעשה מסה"כ התמורה המבוקשת בהצעה. |
| 26. | נספח א' להזמנה | 24 עמ' | ועדת המכרזים מתבקשת להבהיר האם סה"כ המחיר הינו מכפלת הצעת המחיר בכמות המפורטת לגבי כל שירות. | כן. |
| 27. | נספחים | | האם יש להחתיים את חברת הביטוח בנספח הביטוח של הסכם ההתקשרות כעת או לאחר הזכייה במכרז? | לא. עם זאת יובהר, כי לא תתקבלנה השגות על הנספח הביטוחי מאוחר יותר (ר' למשל האמור בסעיף 9.5 במסמכי המכרז ובס' 4 בנספח ח') |
| 28. | מסמכי מכרז | סעיפים 5.4.1.1-5.4.1.2 | נבקש לקבל את אישורכם, בהתייחס לסעיפים 5.4.1.1 ו-5.4.1.2, כי בנוסף לניסיון וייעוץ קודם בהתאם לחוק חובת מכרזים והתקנות על פיו, יכול המציע להסתמך על ניסיון קודם בניסוח וייעוץ מכרזים בהתאם לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח 1987. | הואיל והרשות אינה פועלת בהתאם לתקנות העיריות (מכרזים) הנ"ל, תנאי הסף לא ישונה. |
| 29. | נספח א' | סעיף 3.1.8+7.3 | מקריאת המכרז במתכונת הנוכחית נראה כי התמורה המקסימלית בגין מלווה אד הוק הינה כ-117 ש"ח (145 בניכוי תמורה) בתופסת מע"מ. לאור ההיקף המשמעותי המוערך של שעות העבודה במתכונת זו (600) המשקף כשלושה חודשי עבודה במשרה | לא נדרש בהכרח עו"ד לשם ביצוע תפקיד זה. הבקשה איננה מתקבלת. |

| | | | | |
|---|---|----------------------------|---------------------|-----|
| | מלאה של עו"ד, נבקש כי המכרז יתוקן באופן שתמחור השעות יהיה מבוסס על הנחה מרף מקסימלי גבוה יותר (דוגמת רף השכר המקסימלי בהנחיות רשות החברות הממשלתיות. מתכונת זו תאפשר תמחור לא הפסדי בעליל של ההצעות. | | | |
| ר' האמור בס' 3.2.1.1.4 במסמכי המכרז. | בכוונת הח"מ להיות מנהל הפרוייקט והוא עומד בדרישות הסף לשם כך, בין היתר בשל היותו בעל ניסיון עתיר שנים כיועץ משפטי האחראי על תחום המכרזים של יחידות ממשלתיות. בשלב הראשון, לאור ניסיונו של הח"מ הוא אינו רואה צורך בצירוף מלווה קבוע. האם ניתן לוותר על תנאי הסף בעניין זה? בהתאם לכך, נבקש לבצע התאמות במנגנון הניקוד באופן שהניקוד יינתן למבצע העבודה בועל בין אם מדובר במנהל הפרוייקט או במלווה הקבוע. לחילופין, נבקש להפחית באופן משמעותי את דרישות הסף מהמלווה הקבוע. על-מנת שלא לחסום הגשות תחרותיות ואיכותיות. למען הסר ספק, המשרד יוכל להציע מלווה אד הוק ככל הנדרש. | 5.4.1.2 6.15+ | מסמכי מכרז | 30. |
| ר' האמור בסעיף 1.3 ובסעיף 3.1.4 במסמכי המכרז | נבקש לוודא כי ה"הליכים מקוצרים" הינם מכרזים פומביים או כי תובהר מהותם המכרזית (RFI), קול קורא, מכרז סגור, סבב הצעות, אחר...)? | סעיף 2.2 + סעיף 10.2 | נספח ב' | 31. |
| קיימת שונות מסוימת בין מכרזים, כחלק ממאפייניה של הרשות, יש להביא זאת בחשבון. במצבים בהם תוטל משימה, תבוצע כנדרש, ובפועל יוחלט שלא לצאת למכרז, שלא באשמת היועץ, תשולם התמורה במלואה. | הצעת המחיר המבוקשת היא עבור הכנת מכרז. ההצעה בשיטה זו לא לוקחת בחשבון את השונות והמורכבות בין המכרזים השונים ולא נותנת מענה למקרים בהם יש עיכוב בהכנת המכרז שאינו תלוי ביועץ ולמקרים בהם הרשות החליטה לא לפרסם את המכרז. | | נספח א הצעת מחיר | 32. |
| הכוונה לפעולות נלוות לפעולות המפורטות לפני ס' 5.1.6, שאינן בהכרח רשימה סגורה. לא תהיה חריגה מכך. | מצויין כי חלק מהשירותים הם "...כל סיוע אחר שיידרש ליחידת המכרזים...". מהו הסיוע "האחר" האם בגין הסיוע הזה ישולם בנפרד או נכלל בהצעה למכרז. | סעיף 5.1.6 | נספח ב' | 33. |
| לא. | האם השירותים כוללים בדיקת הצעות ואם כן כיצד משולם לספק בגין ביצוע שירות זה. | | כללי | 34. |
| ר' המענה לשאלה מס' 18 לעיל. | אבקש להבהיר האם השירות במשרדי המזמין בגינו יתבצע ניכוי של 20% רלוונטי רק לעובד אד-הוק? בנוסף לא ברור מדוע ינכו 20% מערך שעת העובד? הרי תקורות הספק לא פוחתות כאשר העובד נמצא במשרדי המזמין (שכר דירה, עלויות הציוד ועלויות נוספות הינן עלויות קבועות). | סעיף 3.1.8 | מסמכי מכרז | 35. |
| הדרישות לא תישתננה. במקרים חריגים ובכפוף לנימוק מניח את הדעת, בהתאם לשיקול דעתה המוחלט של ועדת המכרזים, תיבחן האפשרות להסתפק ברשימת ממליצים. | בחינת האיכות. המציע נדרש לספק למזמין המלצות בכתב. מניסיון שצברנו במהלך השנים, ככל הידוע לנו, על פי התקשי"ר חל איסור למשרדי הממשלה לספק המלצות בכתב לחברות שעבדו איתם. נודה על קבלת אישורכם כי גם אספקת פרטי הממליץ ומספרי הטלפון שלו לצורך קבלת המלצה | סעיף 6 | מסמכי מכרז | 36. |

| | | | | |
|-----|------------|--------------------|--|---|
| | | | | בעל פה תספק את משרדכם? |
| 37. | מסמכי מכרז | | | בקריטריון "איכות הניסיון" של שני אנשי הצוות כתוב שנוסף לבחינת הניסיון של איש הצוות "ייתן ציון מיטיב למנהל פרויקט/איש צוות שיציג ניסיון בניסוח או בייעוץ לניסוח של מכרזים בתחומים שונים בהתאם להוראות התכ"ס". אודה להבהרתכם כיצד ייתן הניקוד ועבור אלו פרמטרים, כן ומה שוני בין הסעיף הזה לסעיף בחינת הניסיון הכללי? |
| 38. | נספחים | סעיף ג' נספח ט (2) | | המציע נדרש לפרט 30 מכרזים לפחות, עם זאת קיים מקום רק ל-2, האם ניתן לקבל את חוברת הצעה בקובץ וורד לנוחות המילוי או לחלופין לצרף טבלאות עם ניסיון אנשי הצוות בנספחים. |
| 39. | מסמכי מכרז | סעיף 15.5.1.2.1 | | המציע נדרש לצרף "הצעת עבודה המתארת אותה בקווים כלליים ללא ציון מחירים". האם כוונתם למתודולוגיה להליך כתבית המכרז? האם המתודולוגיה תבחן במסגרת בחינת האיכות? |
| 40. | מסמכי מכרז | סעיף 3.2.1.1.4 | | א. האם משמעות הסעיף הינה כי מנהל הפרוייקט יכול להיות גם המלווה הקבוע? ב. אם כן, האם יש להציג את ניסיונו וכישוריו פעמיים, גם תחת מנהל פרויקט וגם תחת מלווה קבוע, או שדי להציגם תחת אחד משני הסעיפים? במקרה זה, איך יבוצע השקלול בציון האיכות? |
| 41. | מסמכי מכרז | סעיף 6 | | לאור מורכבות העבודה הנדרשת, נבקש כי תינתן תוספת לניקוד הניתן למציע בגין כמות היועצים המועסקים באופן בלעדי על ידו בתחום הייעוץ הרלוונטי – מתן שירותי ייעוץ להליכי מכרזים והתקשרויות. לעניין זה, ראוי להדגיש את חשיבותו של "עומק ספסל" איכותי של יועצים בעלי ניסיון ענף בייעוץ וליווי מכרזים מטעם חברות ציבוריות וגופים ממשלתיים רבים, המשמש כתגבור משמעותי במועדים בהם הדבר חיוני. לראייתנו, ניסיונו של המציע מהווה יתרון מהותי עבור המזמין, בפרט נוכח התמחותו של המציע במנעד רחב של סוגיות מכרזיות. עקב כך, נבקש את שיקולכם הנוסף לעניין זה. כמו כן, לאור מורכבות העבודה הנדרשת במסגרת השירותים נשואי מכרז זה, והחשיבות בבחירת המציע, אנו סבורים כי ייטיב עם המזמין, להגדיר כי תנאי הסף המקצועי למציע בהקשר עם ניסיונו הרלוונטי בתחום יהא חמש שנים לפחות. |

| | | | | |
|---|---|--|-------------------|------------|
| <p>תנאי הסף ותבחיני האיכות הקבועים במכרז לא ישתנו. אין הכרח כי יתבקש מלווה אד-הוק וע"כ הוא לא מהווה חלק ממרכיבי הניקוד.</p> | <p>לראייתנו, מאחר ומדובר באיש צוות המיועד לביצוע השירותים נשואי מכרז זה, יש לנקד את חבר הצוות השלישי כהגדרתו "מלווה אד-הוק למכרזים והתקשרויות" (להלן: "המלווה"). בקשתנו זו נשענת על העובדה כי על המלווה לעמוד בתנאי הסף המקצועיים המוגדרים עבור חבר הצוות השני, כהגדרתו "מלווה קבוע למכרזים ולהתקשרויות". כלומר – על המציע להעמיד לטובת המזמין שלושה אנשי צוות ייעודיים אשר יהיו בעלי ניסיון וידע רב בתחום, ועל כן, לעניות דעתנו, יש לנקד את שלושתם בשקלול ציונו של המציע.</p> | <p>סעיף 6</p> | <p>מסמכי מכרז</p> | <p>.42</p> |
| <p>לא.</p> | <p>האם השירותים עבור יעוץ לניסוח מכרז פומבי וייעוץ לניסוח הליך מקוצר כוללים גם ייצוג בערכאות המשפטיות בהליכים משפטיים בקשר עם המכרז, ככל שיהיו כאלה?</p> | <p>סעיף 3.1 – תנאים כלליים סעיפים 3,4 ו-6 נספח ב' פרק מקצועי</p> | <p>מסמכי מכרז</p> | <p>.43</p> |
| <p>תנאי הסף הקבועים במכרז לא ישתנו.</p> | <p>נבקשכם לעדכן את תנאי הסף הן ביחס למנהל הפרויקט והן ביחס למלווה הקבוע כך שבסמגרת הניסיון הנדרש בניסוח או בייעוץ מכרזים על פי סעיפים 5.4.1.1.1, 5.4.1.1.2 ו-5.4.1.2.1 ניתן יהיה להציג גם מכרזים שנערכו בהתאם לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח-1958 וצו המועצות המקומיות (א), התשי"א-1950 וסעיף 9 לחוק הרשויות המקומיות (מכרזים משותפים), תשל"ב - 1972 (כדוגמת מכרזי החברה למשק וכלכלה של השלטון המקומי בע"מ). ככל שעדכון זה יתקבל על ידכם יש לעדכן בהתאמה את כל יתר הסעיפים הרלוונטיים.</p> | <p>סעיף 5.4</p> | <p>מסמכי מכרז</p> | <p>.44</p> |
| <p>המועדים הקבועים במכרז לא ישתנו.</p> | <p>לצורך הכנת כל המסמכים הנדרשים להגשת הצעה למכרז נבקשכם לדחות את המועד האחרון להגשת ההצעות ב- 14 ימים לפחות.</p> | <p>סעיף 2.1 תנאים כלליים, סעיף 4 מועד אחרון להגשת הצעות, וסעיף 15.1 לתנאים הכלליים למכרז</p> | <p>מסמכי מכרז</p> | <p>.45</p> |

בברכה,

ועדת מכרזים

